

¿Qué tal? ¡Muy buenas noches! ¡Sean todos bienvenidos!

Para mí es un verdadero privilegio sentirme acompañado de grandes personalidades y de entrañables amigos.

Saludo con mucho respeto a mis compañeros y compañeras regidores de este ayuntamiento, que las transformaciones que hemos emprendido en esta administración son sus propuestas y están respaldadas desde su representatividad popular.

Saludo con mucho afecto y con mucha gratitud a coordinadores generales, directores, jefes y a todos mis compañeros y compañeras trabajadores del gobierno municipal. Este evento es para reconocer su esfuerzo y su talento.

Quiero expresar también mi gratitud por su compañía y por su acompañamiento a funcionarios representantes de diferentes instancias de gobierno tanto estatal como federal; a diputados locales, diputados federales, senadores, secretarios de estado, delegados y delegadas federales en nuestra entidad; presidentes municipales de nuestra región y de otras regiones del estado; así mismo agradezco la compañía de representantes de diferentes instituciones públicas o privadas, representantes de centros de estudios universitarios, académicos, maestros y maestras, líderes de opinión, a la comunidad artística, empresarios destacados, representantes de gremios, de cámaras y colegios, expresidentes municipales, líderes de partidos políticos, especialmente a los representantes estatales y nacionales del Partido del Trabajo, así como todos los invitados especiales que con sus liderazgos y desde sus trincheras, también han contribuido para alcanzar los logros de este primer año de gobierno.

Pero sobre todo quiero dirigirme y agradecer al pueblo de Zapotlán por su confianza; a los hombres y mujeres, a los jóvenes, niños y niñas de este municipio, quienes estoy seguro, escuchan con atención este mensaje para rendir cuentas del primer año de mi responsabilidad como presidente municipal.

Madre, hermanos, los abrazo por su acompañamiento siempre.

Queridos Lina, Andrés y Santiago: Mi gratitud y amor infinitos por su compañía, por su paciencia y tolerancia, por sus abrazos y besos que me mantienen de pie todos los días.

Quiero comenzar confesando que esta responsabilidad ha sido, sin lugar a dudas el desafío más grande que he tenido en toda mi vida. Que en él, he puesto a prueba todas mis capacidades intelectuales, emocionales, incluso mis capacidades físicas. Desde el punto de vista profesional, ha exigido mi mayor talento, concentración y esfuerzo.

He puesto al servicio de este gobierno municipal y de este municipio, todas las horas de todos los días de este último año; he puesto el corazón y el alma en un proyecto que estoy seguro, continuará alcanzando logros, orientados en traer a nuestra ciudad y a nuestra gente mejores condiciones en su calidad de vida.

Quiero decirles que no he olvidado que el día que tomé protesta como presidente municipal, hice compromisos muy serios y con mucha responsabilidad, y por los cuales no he dejado de trabajar ninguno de los días desde el inicio de esta responsabilidad; quiero compartir que estoy muy consiente de los enormes desafíos que representa esta tarea y los grandísimos rezagos que en muchísimos aspectos tiene nuestra ciudad: en su infraestructura, sus servicios públicos, incluso la propia administración municipal, y que me he propuesto abordar todos y cada uno de ellos buscando iniciar con una solución definitiva y de fondo.

Desde siempre, he sido crítico de la situación que guarda la administración municipal, y aunque en este año no es la excepción, puedo decir que este año hemos trabajado en procesos legales, administrativos, con instituciones y liderazgos de opinión y en proceso se encuentran soluciones definitivas que traerán beneficios y cambios significativos en el corto y largo plazo de nuestro municipio.

El día de hoy, me presento ante todos ustedes con mucha humildad y con mucho sentido de responsabilidad. Una de las cosas que he procurado a lo largo de esta gestión es precisamente el de mantener mi postura franca, honesta y de decir siempre la verdad. Por eso, este informe está cargado no sólo de cifras y hechos, sino de diagnósticos, y también de compromisos y proyectos que habré de continuar inmediatamente.

Quisiera comenzar haciendo una breve exposición de la situación que guardan las finanzas municipales.

Uno de los principales objetivos y compromisos que hice con el pueblo de Zapotlán, fue precisamente tomar medidas drásticas para sanear las finanzas municipales; no se puede concebir ningún proyecto de transformación de un municipio tan complejo como este, sin comenzar trabajando en mejorar nuestras finanzas, controles y procesos internos.

Durante muchos años, incluyendo los años en los que fui regidor, hice muchos señalamientos y propuestas encaminadas a la mejora de las condiciones financieras y del manejo de los recursos económicos del municipio, así como de la propuesta de hacer cambios en las prácticas relacionadas a la administración de los recursos del gobierno municipal. Hoy puedo decirles que he puesto en práctica muchas de aquellas sugerencias, y compartir que a un año de distancia de que tengo a mi cargo la responsabilidad del gobierno, puedo mostrar con mucho orgullo y con mucha satisfacción, avances significativos de ese compromiso que no podía seguir esperando, y que continuaremos trabajando para sanear los recursos económicos, y conseguir mejores condiciones que se traduzcan en más y mejores servicios públicos, más y mejor infraestructura y mayores apoyos a los ciudadanos.

Por ejemplo, podemos destacar que desde el día uno de nuestra administración, hemos implementado estrictas medidas de austeridad y de control, que nos permitió reducir significativamente nuestro gasto corriente, y con esto, logramos evitar adquirir una deuda de adelanto de participaciones de 25 millones de pesos que teníamos presupuestados para el cierre del año 2021. Que esta misma política administrativa, nos está ayudando a prescindir del mismo adelanto de participaciones para el año 2022, que también se había presupuestado desde la administración pasada, y que, el proyecto de presupuesto de ingresos que diseñamos para el año 2023, que recientemente fue aprobado en el pleno, es el primero en muchos años que ya no contempla, desde su diseño, ningún tipo de financiamiento externo.

Es decir, después de una racha de varios años solicitando cada vez más dinero por este concepto, con austeridad y buenas prácticas administrativas, estamos evitando que nuestro municipio se siga endeudando, ni con adelantos de participaciones, ni con ningún otro financiamiento que sirva para solventar el gasto corriente.

El adelanto de participaciones se había convertido en una práctica muy recurrente porque el gobierno seguía costando más dinero del que se podía recaudar, incluso, a pesar de muchos años de constantes aumentos de impuestos a tasas por encima de la inflación.

Desde hace varios años había venido señalando que era una práctica no sólo nociva para el gobierno sino que además era perfectamente evitable. Y en muy poco tiempo, hemos podido demostrar no sólo que era posible, sino que ejerciendo un gasto ordenado, responsable y austero, se puede hacer más con menos dinero, y sin depender de la deuda.

Para lograrlo, implementamos medidas que urgían desde hace muchos años: redujimos de una manera muy significativa la nómina y el gasto corriente. Para poner un ejemplo concreto, en el presupuesto de egresos del año 2022 destinamos la misma cantidad de dinero que se programó para la nómina el

año 2021. El año 2022 fue el primer año en el que logramos revertir la tendencia de incrementar el número de trabajadores, y este año estamos operando con 20% menos de la plantilla que el año pasado. Paradójicamente, este año hicimos un programa donde incrementamos los salarios de los 300 trabajadores que menos ganan, y hoy ya le estamos dando prestaciones de seguridad social a cientos de trabajadores que por muchos años tenían contratos eventuales. Al día de hoy, el 100% de los trabajadores cotizan en IPEJAL, y cuentan con seguro de vida; es la primera vez que se destina presupuesto para lograr esto, siendo el nuestro, uno de los pocos municipios en el estado que cumplen con esta sensible disposición legal, consiguiendo algo que para varias administraciones en el pasado hubiera parecido un objetivo imposible de alcanzar.

Otros puntos clave para reducir el costo de la nómina, y optimizar los recursos, fue el ofrecer más de una tercera parte de los puestos de confianza y dirección, a personal sindicalizado, reduciendo el número de nuevos empleados; y con esto, estimulamos y reconocemos las habilidades y experiencia de los trabajadores, además, por sexto año consecutivo, no se realizaron aumentos a los salarios a ninguno de los altos funcionarios municipales.

Para el próximo año, el servicio civil de carrera y la Comisión Mixta de escalafón, serán los mecanismos legales y transparentes para ocupar vacantes y promover a aquellos trabajadores que se preparan y hacen bien su trabajo.

No sólo hemos sido responsables atendiendo y mejorando las condiciones de los trabajadores, también hemos asumido la responsabilidad de hacer frente al pesado lastre financiero que se venía ignorando por años relacionado a los juicios laborales en contra del municipio. En este primer año de gobierno, se han resuelto favorablemente 25 de 87 casos, evitando con esto, que se siga comprometiendo el patrimonio municipal, y hacer frente al cumplimiento de responsabilidades con decenas de trabajadores injustamente despedidos, algunos de ellos desde hace 10 años, y todos ellos, acumulando sueldos caídos.

En materia de distribución del gasto, podemos decir que es el primer presupuesto de egresos que reduce el porcentaje de gasto en nómina, para incrementar, por ejemplo, el de la inversión productiva.

Estamos destinando una mayor cantidad de dinero en equipamiento, herramientas y equipo de protección personal de los trabajadores de campo como no se hacía en varios años. Además, hemos invertido en la compra de vehículos que se suman para fortalecer varios servicios públicos: Se adquirió un camión con canastilla tipo pelícano de 18 metros de altura, con el que se han podado a la fecha más de 200 árboles secos, viejos o con algún riesgo de caída, muchos de ellos dentro de planteles educativos.

Se compró además, una barredora mecánica, que desde hace semanas ya está barriendo las calles principales de la ciudad y un depósito tipo pipa de 15000 litros nueva, que reforzará al departamento de parques y jardines.

En estos momentos, está por definirse una licitación pública para comprar una petrolizadora y equipo especializado que venga a reemplazar la que tenemos con más de 30 años de antigüedad... esto, para garantizar un mejor proceso de mantenimiento de nuestras vialidades para futuros años.

En estos días, nos entregarán 6 camionetas pickup, completamente nuevas, que incrementarán de 10 a 16 las patrullas del departamento de seguridad pública. Además, nos entregarán también 4 vehículos que reemplazarán las patrullas del departamento de Tránsito y vialidad, radios de intercomunicación, cámaras de vigilancia, equipo de cómputo y demás sistemas que fortalecerán los servicios de seguridad de la ciudad.

Con menos de 3 millones de pesos, hemos rehabilitado 5 máquinas pesadas que tenían varios años descompuestas en el taller municipal, y hoy, reparadas, refuerzan las tareas de mantenimiento de la ciudad, limpieza de canales, arreglo de brechas y terracerías y la obra pública en general.

Se han hecho importantes inversiones en remodelaciones a los espacios públicos destinados a la atención de la ciudadanía. Desde el mantenimiento de edificios, hasta la rehabilitación de áreas que hoy son aprovechadas por funcionarios para una atención más cómoda y digna para quienes requieren de nuestros servicios y atención; por ejemplo, desocupamos las instalaciones de la antigua Conasupo, y todos los trabajadores, hoy ocupan espacios más seguros, limpios y dignos.

Como se puede ver, estamos haciendo inversiones importantes en el equipamiento y fortalecimiento de los servicios públicos, además de proveer herramientas y capacitación a los trabajadores, para lograr con esto, mejorar la calidad de los servicios públicos.

En ese sentido estamos equipando de una mejor manera las diferentes áreas que prestan servicios públicos a nuestra ciudad, tal es el caso del departamento de parques y jardines que a la fecha, atiende todos los días, cientos de espacios verdes, podando, limpiando, con mejor equipamiento y con personal mejor capacitado, barrido y mantenimiento urbano, y estamos implementando estrategias de seguridad para cuidar unidades deportivas y nuestro panteón municipal.

El servicio de matanza en el rastro municipal sigue operando de manera regular, a pesar de una grave situación que encontramos en el edificio que recién se acaba de construir hace 6 años y que costó más de 40 millones de pesos.

El área administrativa, comedores y baños del edificio, presenta graves daños estructurales que impiden su uso y aprovechamiento, porque ponen en riesgo la vida de los trabajadores. Esta situación la hemos resuelto de manera parcial y temporal, al mismo tiempo que se investigan las responsabilidades de aquellos funcionarios que no supervisaron la construcción, que recibieron la infraestructura en esas condiciones, pero sobre todo a aquellos que sabiendo el estado en las que se encontraba el

edificio no hicieron nada por reclamar los vicios ocultos. También estamos enfocados en resolver este tema desde el punto de vista operativo, jurídico y de la responsabilidad administrativa de los exfuncionarios involucrados.

Para el año 2022, con esta nueva configuración de gasto, hemos destinado una suma superior a los 50 millones de pesos a obra pública, que como se puede ver, la aportación municipal es muy importante. Se aplica en obras que ya han comenzado y otras que están por comenzar: desde la intervención en la mejora de la infraestructura en escuelas públicas, así como la instalación de infraestructura hidráulica para llevar agua a colonias del norte de la ciudad, reemplazos de tubería de agua y drenajes en diversas calles de la ciudad, machuelos y banquetas, mejoras al tianguis municipal, un parque de lluvia, el cruce seguro en la colonia La Primavera, calles nuevas y hasta la primera etapa de una clínica municipal. Pero me referiré a estos y otros proyectos de obra pública más adelante.

Hace un año, nos encontramos en la cuenca de Zapotlán una crítica situación de vulnerabilidad ambiental, por esto y muchos otros factores, más de 800 hectáreas productivas y más de 250 productores fueron afectados, así como la inundación de infraestructura carretera, y con riesgo de que el lago se expandiera hasta tocar las zonas urbanas del norponiente de la ciudad. Por eso, desde el inicio de nuestra administración hemos destinado una enorme cantidad de recursos humanos, técnicos y financieros, en el mantenimiento, limpieza y en el desazolve de escurrimientos, arroyos, canales, colectores y demás infraestructura para el manejo de agua pluvial, que año con año venían arrastrando arenas y sólidos al lago de Zapotlán. Aunque no hemos parado en un año, no se puede decir que hemos terminado. El rezago en materia de mantenimiento de estos escurrimientos era abrumador: hemos removido al día de hoy, más de 200 mil metros cúbicos de arenas y de sólidos, y aun nos queda mucho por hacer; la inversión en combustible, maquinaria y operadores, ya es superior a los 5 millones de pesos.

Sin embargo, con la apertura de los canales, el desazolve de las desembocaduras en el lago, así como el mantenimiento de arroyos dentro y fuera de nuestra ciudad, hemos logrado no sólo la reducción de riesgos de inundaciones en la zona urbana, sino que abonamos a que se contenga lo más posible el nivel del lago para reducir la tasa de inundación de los terrenos de los productores vecinos a la laguna.

Seguiremos trabajando junto con la asociación de productores de la laguna, con técnicos de la Universidad de Guadalajara, JIRCO y con otros líderes de opinión, de una manera ordenada, científica y medible, para ir cuantificando los avances en este proyecto, que, de no haber sido atendido con urgencia y responsabilidad, no sólo estaríamos lamentando más hectáreas de tierras productivas inundadas, sino, muy probablemente, que la laguna ya hubiera alcanzado colonias de nuestra ciudad.

Quiero enviar desde aquí mi gratitud a nombre del pueblo de Zapotlán al almirante José Rafael Ojeda Durán, secretario de la Marina de México, por haber asignado 2 excavadoras que sin ellas no podríamos estar hablando de este logro tan significativo. Nos vimos completamente solos y a pesar del terrible pronóstico de los posibles daños si no se hacían las intervenciones urgentemente, los únicos que atendieron a nuestra solicitud, fue precisamente la Marina de México, y gracias a ellos, al subsecretario, capitanes, tenientes, maestros y marineros, es que hoy podemos decir que el crecimiento natural del lago está más controlado.

Hemos puesto a andar una agenda de rehabilitación ecológica de la cuenca, que va desde reforestación, la creación de corredores biológicos en puntos estratégicos, hasta la construcción de ecotecnias para la captura de agua en los mantos freáticos, que ya hemos compartido con importantes agroindustriales y académicos de la ciudad. Además, recientemente se formó un observatorio ciudadano con destacados líderes de opinión y perfiles especializados, para que, desde diferentes perspectivas, se supervise la ejecución del plan y se enriquezcan las acciones que mitiguen los impactos que estamos haciendo en la cuenca a partir de la actividad productiva y humana.

Hemos tenido un temporal de lluvia muy copioso y esto ha representado muchos desafíos en materia de servicios públicos; por ejemplo, como sucede año con año, las lluvias volvieron a poner al desnudo que en la ciudad tenemos una infraestructura vial, muy vulnerable. Nos hemos encontrado con calles hechas hace muchos años, mal parchadas, con materiales muy vencidos, deteriorados, y que, en cada lluvia, cientos de baches nuevos aparecen en todas y cada una de nuestras calles; este año no fue la excepción, las condiciones actuales de las calles, son un síntoma que denota una falta de mantenimiento, falta de atención y de renovación de los últimos años.

Como lo anuncié hace unos minutos, en este momento está corriendo una licitación pública para la adquisición de una petrolizadora; Creemos que este nuevo equipo, capacitación, herramientas apropiadas, nos van a ayudar a hacer frente de una mejor manera no sólo el próximo temporal, sino los venideros. Del mismo modo el diagnóstico que tenemos nos va a ayudar a proyectar la inversión pública del próximo año, que un gran porcentaje estará destinado al reemplazo de carpetas asfálticas, a la mejora significativa de nuestras vialidades primarias y secundarias.

Queremos incluir en este proceso de diagnóstico y de decisión, como lo hemos hecho en muchos otros aspectos y en muchas decisiones de este gobierno, a la sociedad civil, a los técnicos capacitados, a los colegios, a los líderes de opinión, constructores, que con sus opiniones y experiencias, podremos generar un consenso más certero de las prioridades en materia de mantenimiento y rehabilitación de vialidades, y entre todos, generar un programa de mantenimiento y reemplazos de calles que pudiera incluso, trascender a esta administración.

Estamos muy conscientes de las molestias que las calles deterioradas nos generan todos los años, por eso, todos los días redoblamos esfuerzos para

acelerar el bacheo, aunque estamos apurando el plan de mantenimiento de vialidades, para que, tan pronto las lluvias nos permitan hacer intervenciones de un mayor alcance, habremos de dar mantenimientos mayores, reparar, reencarpetar, repavimentar o reempedrar la mayor cantidad de las calles más transitadas, que nos sean posibles, para reducir la incidencia de baches en el próximo año.

Este será un programa que no soltaremos mientras dure nuestra administración.

Pero la administración municipal implica atender también otros temas muy sensibles, y sabemos muy bien, el déficit que tenemos en nuestra ciudad respecto a la atención médica, tanto para los trabajadores derechohabientes, así como aquellos trabajadores que no tienen prestaciones de seguridad social. Por ello, y comprometidos en poner a la disposición y al servicio de los zapotlenses la mayor cantidad de recursos públicos, es que hemos emprendido uno de los proyectos más ambiciosos de esta administración en materia de salud pública para nuestro municipio.

Nos hemos propuesto abonar a la solución creando un sistema de Salud Municipal, distribuido en varios nodos, con servicios de atención básica y de primer contacto para ofrecer una alternativa de atención para todos.

Es por ello, que se han iniciado los trabajos para la remodelación de un espacio público céntrico, en la esquina de Hidalgo y Allende, que será nuestra Clínica de primer contacto, donde se ofrecerán servicios de medicina preventiva, diagnósticos, consultas de medicina general y atención dental.

Además, junto con el Consejo Municipal para la Salud Mental, estamos listos con los servicios de atención psicológica, de prevención de adicciones, prevención del suicidio, entre otras afecciones de carácter mental, y este conjunto de servicios, también será brindado desde un espacio municipal, en el edificio que está en la esquina de Páez Stille y la Av. Constituyentes.

Desde hace varias semanas, se está operando un proyecto muy interesante que forma parte de esta estrategia orientada a la salud: Apoyados en el convenio de ECOS para el Bienestar con ISSSTE, con DIF Municipal, y con nuestro departamento de Salud, estamos haciendo jornadas de **Salud para todos** en una caravana itinerante que tiene como propósito, llevar atención médica, dental, ginecológica, preventiva y diagnóstico a las colonias, ya que contamos no sólo con personal calificado, sino con infraestructura e instalaciones móviles para una mejor calidad en el servicio.

Precisamente, para hacer estas jornadas de salud, y como uno más de los nodos del Sistema de Salud Municipal, tenemos en comodato un camión equipado como consultorio médico y con una unidad dental móvil, que al día de hoy ya ha atendido gratuitamente a más de 1,000 personas.

Quiero agradecer profundamente al Dr. Ramiro López, director normativo del ISSSTE Federal, por su compromiso con el municipio, y su voluntad para hacer posible el apoyo institucional a partir del convenio, y por el comodato de este camión, para el beneficio de los zapotlenses.

También es preciso reconocer el enorme trabajo que se hace desde el DIF Municipal. Atendiendo todos los días a miles de ciudadanos que sufren de algún tipo de vulnerabilidad, situación de enfermedad, violencia u otro tipo de desventajas sociales. Para nosotros, desde el DIF, es muy importante mantener y ampliar los programas de apoyo, para seguir dando la mano a quienes más lo necesitan.

En lo que va del año, hemos registrado más de 235,000 acciones, que van desde apoyos con despensas, comedores comunitarios, apoyos con sillas de ruedas, intervenciones de trabajo social, atención jurídica, psicología, atención a víctimas de violencia, a niños, personas con discapacidad, adultos mayores, mujeres... un universo muy grande que requiere de mucha ayuda y que el DIF, seguro estoy, ha sido determinante en muchos casos.

Lina, por favor, felicita y agradece de mi parte a todo tu equipo. Están haciendo un extraordinario trabajo.

Estamos seguros de que en nuestro municipio hay una cantera de deportistas con mucho talento, por eso, estamos apoyando a clubes, equipos y a entrenadores, para que se sumen a nuestra Red Municipal de Escuelas Deportivas, agregando disciplinas como el Box, Lucha Olímpica, Atletismo, Frontenis, Halterofilia, Tenis, Tocho Bandera, ParaAtletismo, Softbol y Beisbol.

Para que el apoyo se vea reflejado en hechos concretos, recuperamos y rehabilitamos las instalaciones de la Unidad Deportiva Juan José Arreola, y remodelamos espacios de las unidades Venustiano Carranza y Gómez Morín, además de diversos baños y canchas en varias unidades deportivas. Estamos trabajando en la iluminación de la cancha Ramón Cuevas, en la Unidad de Las Peñas, para que los partidos de las ligas locales se puedan realizar por las noches y se está renovando toda la infraestructura de nuestro campo municipal de Beisbol.

En este primer año de gobierno, hemos contribuido a la reactivación de la agenda artística y cultural en nuestro municipio, iniciando con la instalación del Consejo Municipal para la Cultura y las Artes. Concretamente, hicimos el primer Festival del Libro de Zapotlán, un ejercicio que nació con estrella y ya se tiene programada una mejor versión para el próximo año; Apoyamos a la vocalía de danza, para la realización de su Festival en conmemoración del Día internacional de la danza, y hemos llevado actividades culturales a diferentes colonias de la ciudad, con los programas de "La Casita de Miel", o Cinema Tlayolan entre otros apoyos a grupos culturales de diferentes disciplinas.

Con motivo del 489 aniversario de la Fundación Hispánica de la ciudad, Presentamos en nuestro municipio el Festival Cultural de la Ciudad, con un programa de primer nivel, apoyados en patrocinadores, agradezco a los comerciantes ambulantes del centro histórico por su apoyo, y también al

Gobierno de la Ciudad de México, a través de la voluntad de ayudarnos de la Jefa de Gobierno, la Dra. Claudia Sheinbaum.

Quiero agradecer la permanente disposición de apoyo que han tenido las escuelas donde se forman los nuevos profesionistas, tanto al Tecnológico Nacional de México, Campus Ciudad Guzmán, la Universidad de Guadalajara, en su Centro Universitario del Sur, la Escuela Normal Regional, la Universidad Pedagógica Nacional y la UNV. Han sido aliados estratégicos para este gobierno.

La presencia que tienen las instituciones de educación superior en nuestro municipio y región ha sido cada vez más destacada, desde hace varios años, profesores investigadores hacen desde sus trincheras aportaciones a la ciencia y la tecnología, por ello, nos parece muy justo reconocer públicamente a aquellos académicos que han destacado en sus diferentes áreas con el premio municipal José María Arreola Mendoza, con la idea de que más jóvenes y niños, encuentren en la ciencia, un camino fértil para el desarrollo y para su contribución social.

Sin embargo, creemos que el gobierno municipal tiene una deuda histórica con la educación básica. Y hemos puesto especial atención a lo que creemos que es la mejor inversión que puede hacer un gobierno para el beneficio de su gente: Apoyar a las escuelas y a sus niños.

Creemos que las escuelas son el origen de hombres y mujeres de bien. Por eso, este año hemos implementado diversos programas de apoyo a las escuelas de educación básica, para que los niños y niñas que se están formando, encuentren mejores condiciones en sus planteles.

Este año, incrementamos en más del 100% el presupuesto municipal de apoyo a las escuelas: de 400, a 885 mil pesos; apoyamos a más de 60 escuelas con \$10,000 y con 5 cubetas de impermeabilizante para sus techos.

Además, hemos atendido un enorme rezago en materia de poda de sus árboles, muchos de ellos, con riesgos inminentes de caerse, es tan grande el rezago que aún nos queda una larga lista de reportes por atender.

Estamos asistiendo en el mejorando de las instalaciones hidráulicas en los baños en muchas de escuelas y diversos tipos de apoyo en especie y mano de obra.

Hemos destinado presupuesto federal en la mejora de la infraestructura de escuelas que van desde la conclusión de un muro perimetral, hasta el reemplazo completo de unos baños.

En apoyo específico a los niños de educación básica y sus familias, modificamos el programa de uniformes y calzado escolar, para que el dinero público rinda más.

En el convenio de colaboración firmado con el Gobierno del Estado, nos comprometimos en aportar partes iguales, para que cada niño recibiera por parte del municipio un apoyo equivalente a \$540 pesos para dotarlos de una camisa, un pantalón o falda y unos zapatos. Y para el caso del estado, los mismos \$540 para que los niños llegaran con mochila y útiles escolares.

El gobierno del estado envió su parte en especie, con mochilas con útiles, que entiendo que aún se están entregando, y en Zapotlán, decidimos que el apoyo municipal fuera íntegro: Sin costos adicionales de empaques, logística, tiempos de personal, etc. Y entregamos a cada niño 2 vales: Uno para que compraran su playera tipo polo y su pantalón o falda, que ampliamente se pudo adquirir con \$250, y otro vale de \$350 para que pudieran elegir en una zapatería el modelo de calzado de su preferencia.

Y no puedo estar más satisfecho con este cambio en la mecánica del apoyo municipal: Los padres pudieron en algunos casos comprar más que 2 prendas, pudieron elegir qué comprar, dónde comprar y verificar calidades de telas y confecciones. Lo mismo para los zapatos. Vi niños y niñas felices con los uniformes que ellos mismos se probaron y eligieron.

Sé que también están muy contentos con los cambios en este programa los distribuidores de uniformes y zapaterías con calzado escolar. En primer lugar, porque ahora pueden vender los uniformes que el gobierno está subsidiando. Porque esas ventas no sólo los benefician a ellos, sino a sus empleados, a las familias de sus empleados y a toda la cadena de emprendedores que forma este ecosistema de pequeñas y medianas empresas interconectadas en nuestra ciudad... Y que seguro estoy, ayudó mucho en el propósito de la reactivación económica, esta inyección de más de \$10 millones de pesos al mercado.

Nos hemos comprometido a mejorar la logística y los contenidos de este programa para el futuro. Incluso me he propuesto insistir al gobierno del estado para que el próximo año que firmemos el convenio, la aportación que haga la secretaría a los niños de nuestro municipio, sea también de \$540 pesos o más, en vales, para que las niñas y los niños compren los útiles escolares que necesiten, en calidades, cantidades y marcas, en las papelerías locales y que esos \$10 millones de pesos, también se beneficie al comercio local.

Nos hemos preocupado por impulsar y desarrollar al comercio local. En las compras y contratos que hacemos desde este gobierno, siempre privilegiamos y ponderamos a los empresarios de nuestra ciudad. Estamos comprometidos con poner de nuestra parte para que el gobierno municipal se sume a los esfuerzos que hacen todos los días los pequeños y medianos comercios para lograr la reactivación económica.

En ese sentido, hemos apoyado a los centros públicos de comercio en nuestra ciudad. Se ha emprendido un gran esfuerzo por limpiar, acondicionar, desazolvar canaletas y drenajes, fumigar y remodelar tanto el tianguis municipal, el mercado constitución y el mercado Paulino Navarro.

Para mejorar la operación de estos importantes centros de consumo, se ha realizado un diagnóstico, se han priorizado algunas acciones y hemos puesto manos a la obra para resolver problemáticas que se venían arrastrando desde hace tiempo.

Por ejemplo, estamos por iniciar un mantenimiento al edificio del Mercado Paulino Navarro, y estamos revisando la mejor ruta para corregir los vicios ocultos de la reciente remodelación del Mercado Constitución. Y para el Tianguis municipal, tenemos presupuestadas y aprobadas obras que de inmediato, vendrán a mejorar las condiciones del inmueble: Se van a corregir los canales de conducción de aguas pluviales, para que, en tiempos de lluvias, ni los locatarios ni los clientes se mojen. Así mismo, vamos a mejorar el sistema de alumbrado interior, para mejorar las condiciones de seguridad de los patrimonios de los comerciantes.

Después de 6 años, reinstalamos el Consejo Municipal de Desarrollo Económico, y al mismo tiempo, pusimos en práctica un nuevo reglamento, cuyo objetivo es ciudadanizar más este consejo, y como muestra de ese espíritu ciudadano, las organizaciones empresariales que actualmente lo conforman, eligieron a quien es el primer presidente ejecutivo del Consejo, y agradezco enormemente a Juan Carlos Romo que haya aceptado el reto de hacer camino en este organismo consultivo para que desde las representaciones gremiales, se pueda enriquecer con propuestas la agenda de desarrollo y reactivación económica del municipio.

Ante el consejo, se han presentado proyectos en los que hemos venido trabajando varios meses que podrían ser elementos significativos para sumar con el propósito de la reactivación económica, y que están sujetos a las aportaciones que puedan hacer los consejeros, como continuar con el proyecto de La Marca Ciudad, estrategia orientada no sólo para generar identidad y orgullo por nuestra tierra, sino que sea un elemento distintivo para promover el turismo y generar elementos que nos distinguan a nosotros y a lo que aquí producimos del resto del mundo.

Estamos enfocados en agilizar los trámites para poner un negocio. En nuestros diagnósticos, tenemos bien identificada una enorme área de oportunidad en muchos de los procesos internos de nuestro gobierno, por eso, nos hemos propuesto trabajar y resolver, como prioridad, aquellas funciones, servicios y tramitología que tienen que ver con los trámites a los que un emprendedor se tiene que enfrentar para abrir un negocio en nuestra ciudad.

En ese sentido, ante el Consejo, también expusimos un paquete de mejoras regulatorias, que van desde la pronta implementación de una Oficialía de partes, una ventanilla única para trámites y solicitudes de contribuyentes, hasta el inicio de funciones de Gobierno Electrónico, con algunos trámites en línea.

A propósito, el ayuntamiento, aprobó recientemente un convenio de colaboración con el Gobierno de la Ciudad de México, en el que nos comparten los códigos y las plataformas para abrir algunos servicios y algunas ventanillas de nuestro gobierno a la web, para ampliar las opciones de los ciudadanos, facilitar los trámites, evitar la corrupción e inscribir a nuestro municipio en las nuevas tecnologías, de nuevo tengo que agradecer a la Ciudad de México y a la Dra. Sheinbaum por su apoyo en el arranque de este importante proyecto.

Sabemos muy bien del liderazgo que tiene nuestro municipio en el desarrollo económico de la región, por eso, también presentamos ante el consejo, los avances del diagnóstico y análisis que se ha hecho en los últimos meses respecto a la propuesta de la solicitud ante las autoridades federales de la instalación de un recinto fiscal en nuestro municipio. Hablo del proyecto del Puerto Seco de Zapotlán, un proyecto de gran calado que podría multiplicar el abanico de posibilidades de desarrollo y vocacionamiento económico de nuestra ciudad y la región.

El gabinete consultor que nos está apoyando en el análisis de la factibilidad técnica y financiera de este proyecto, nos confirma las hipótesis con las que se planteó el puerto seco desde un inicio: Tenemos una posición geográfica muy favorable, suficiente infraestructura carretera y ferroviaria, hay gran calidad de recursos humanos calificados, pero sobre todo, existe una gran capacidad de producción agrícola con un mercado natural más allá de las fronteras, quienes serían usuarios naturales de este servicio, pues podrían hacer sus trámites de exportación en casa, y cruzar las fronteras sin hacer largas filas en las garitas para ingresar a Estados Unidos o para abordar un buque hacia otros mercados.

Nuestro municipio, con toda su riqueza en espacios naturales, su enorme acervo cultural y su belleza arquitectónica, merece desarrollar una estrategia que multiplique la derrama económica por su vocacionamiento en el turismo cultural, religioso y empresarial; Pensando en ello, ya hemos iniciado con una serie de capacitaciones, distintivos y certificaciones a las empresas locales que están orientadas al turismo. Estrategia que sin duda será reforzada y abanderada con el proyecto de la creación de nuestra Marca Ciudad.

Los zapotlenses, debemos estar preparados para recibir al turismo regional, nacional e internacional, por ello debemos invertir en nuestra infraestructura, pero no sólo para el disfrute de quienes nos visitan, sino especialmente para quienes hacemos nuestra vida en este municipio.

Como lo dije hace unos minutos, con más de 50 millones de pesos, entre participaciones federales y dinero municipal, hemos diseñado un primer paquete de obras para este primer año de gobierno y nos hemos enfocado en atender problemas urgentes, zonas vulnerables y con enormes áreas de oportunidad de mejoramiento. Por ejemplo, estamos poniendo en marcha una propuesta para resolver los graves y añejos problemas de inundaciones en la parte más baja de la ciudad con el innovador parque de lluvia en la colonia Gándara Estrada y con ello reducir los riesgos de inundación y afectaciones patrimoniales en las colonias 5 de febrero, Gándara Estrada,

Hijos Ilustres y otras aledañas, sino que además con esta infraestructura, abonarle al manejo sustentable de las aguas pluviales.

Además, está aprobada la modificación al proyecto del libramiento poniente para construir una vía de acceso vehicular seguro a la Colonia La Primavera.

El parque de lluvia y el acceso a la primavera fueron proyectos seleccionados por los ciudadanos del presupuesto participativo, y es la primera vez que yo recuerdo que realmente se sigue un proceso metodológico, transparente, ciudadanizado, en el que se pone a la consideración de los contribuyentes, una lista de propuestas de obras, y fueron los ciudadanos, quienes al momento de pagar su predial durante los meses de enero y febrero, pudieron elegir cuáles obras se iban a ejecutar.

En ninguno de los años pasados se había hecho un ejercicio tan democrático y que cumpla con la voluntad popular, como el del presupuesto participativo del año 2022: dos importantes obras con un presupuesto de más de \$7 millones y medio; me comprometo a que en el año 2023 el ejercicio dispondrá de una mayor cantidad de dinero para las obras que los ciudadanos decidan.

Por otro lado, como lo decía hace unos minutos, estamos invirtiendo en nuestra primer clínica de primer contacto ubicada en las en unas instalaciones públicas municipales, que será por lo pronto el epicentro de este sistema de salud municipal que tanta falta hace y que tanto bien hará a las familias de Zapotlán.

Estamos invirtiendo también con presupuesto federal del fondo de apoyo a infraestructura social la calle Atoyac, que permitirá dinamizar no sólo el acceso a las personas que viven en la Colonia Solidaridad sino aquellas personas que van y compran y hacen comercio en su mercado.

De FAIS, estamos invirtiendo en mejorar la infraestructura de 4 escuelas públicas: Un muro perimetral en la escuela Independencia, Rehabilitación de techos en las escuelas Anexa a La Normal y la Jesus Reyes Heroles, así como Baños nuevos en la escuela Federico del Toro. En este momento, estamos en el proceso de construcción de machuelos y banquetas en la calle Perú, de la Colonia Las Américas.

Estamos instalando nuevas redes de agua potable en el norte de la ciudad, para por fin atender el viejo reclamo de las colonias La Colmena, La Colmenita y otras colonias aledañas.

En una gestión conjunta con SAPAZA; tenemos proyectado el reemplazo de las redes de agua y drenaje en la Colonia Jardines de Zapotlán, ya estamos por terminar en las calles Rubén Fuentes, Francisco Villa y Ricardo Flores Magón, e inmediatamente con presupuesto de FAIS, continuaremos con las calles Tláloc, Tenochtitlán y Quetzalcóatl. Y con esto, cumpliremos una vieja demanda de los vecinos de esta colonia.

Con el apoyo de SAPAZA, también se cambiaron instalaciones hidráulicas y se pavimentaron las calles Simón Bolívar, Fray Antonio de Aguilar y Fray Juan de Padilla en la colonia Universitaria. Además en este momento se atiende y resuelve una problemática muy vieja en la colonia La Morita, reemplazando sus instalaciones hidráulicas, pero rediseñando su funcionamiento para que en la próxima temporada de lluvias, las aguas negras no salga por las coladeras de las casas de los vecinos.

Para hacer frente a la creciente demanda de agua potable, se equipó el pozo de agua número 16, en el núcleo de la feria, así mismo, en una gestión con la Comisión Estatal del Agua, se perforó el nuevo pozo número 25 ubicado en La colonia La Providencia, y se puso en marcha el pozo en la Colonia de La Antorcha Campesina. Con estas nuevas incorporaciones al sistema de agua potable, podremos hacer un mejor frente a las temporadas de estiaje de los próximos años.

Desde el día uno de esta administración, hemos puesto manos a la obra en la regularización del abasto de agua en la Delegación de El Fresnito, uno más de

los problemas que más se habían venido agravando. Al día de hoy, hemos mejorado la frecuencia y cantidad de agua que se distribuye para uso doméstico, y ya tenemos listos los proyectos que van a mejorar aún más la calidad de nuestro servicio en esta comunidad.

Se han limpiado cárcamos, alcantarillas, bocas de tormenta y otro tipo de infraestructura de manejo de aguas residuales, tarea que probablemente no se había hecho en varios años, y con esto, se han reducido los riesgos de malos funcionamientos o fallas de los sistemas.

Pero además de la limpieza de este tipo de infraestructura, Sapaza, también ha sido una ayuda muy significativa en su apoyo en la limpieza de canales, arroyos y otro tipo de escurrimientos, que junto con la maquinaria de la Marina de México y Obras Públicas, están haciendo un trabajo extraordinario en materia de desazolve y ampliación de estas redes de agua.

En este organismo operador, también han implementado procesos administrativos y legales que desde este año dan certeza y legitimidad al manejo adecuado de los recursos públicos, desde la construcción de obras de infraestructura, la administración de los fondos y el respeto a los derechos de los trabajadores.

Estoy seguro que los integrantes ciudadanos del Consejo de Administración de Sapaza, han notado un contraste importante de cómo hemos venido haciendo cambios en las formas de actuar del organismo. Aprovecho para saludar y agradecer a todos los ciudadanos, representantes de gremios, asociaciones, cámaras, colegios e instituciones, que con sus participaciones en los diferentes Consejos, Comités, juntas de gobierno, han contribuido en que la toma de importantes decisiones de esta administración sean consensuadas, y con su representatividad, dan legitimidad al complejo ejercicio del gobierno.

Hemos atendido y reemplazado más de 500 medidores de agua defectuosos para asegurar que la micromedición del consumo de agua sea en beneficio de las familias zapotlenses y su economía, y promoveremos la idea de que el

cuidado del agua con esta estrategia, no está peleada con que los ciudadanos paguemos lo justo por el servicio.

Ahora, parece más una institución pública, que una empresa privada.

Continuando con los proyectos de obra pública, y atendiendo viejas problemáticas, estamos por comenzar a alinear y mejorar la infraestructura eléctrica en la colonia Emiliano Zapata; Construimos un puente vehicular en la Colonia La Giralda para resolver un problema muy serio de vialidad, así como otro que une las colonias Camichines 1 con Camichines 2, y con estas sencillas intervenciones, mejoramos y hacemos más seguro el tránsito vehicular de los colonos y de quienes transitamos por esas zonas de la ciudad.

Por cierto, en este año transcurrido, desde el departamento de Tránsito y vialidad hemos implementado de manera permanente campañas de concientización en educación vial: Han habido constantes operativos para promover buenas prácticas en la conducción de vehículos motorizados, y para identificar y detener conductores en estado de ebriedad, reduciendo con esto, riesgos de accidentes viales.

Para seguir fortaleciendo esta estrategia vial, compramos y estamos por recibir 4 nuevos automóviles para los agentes de tránsito municipal, así como renovando completamente su sistema de radiocomunicación y una constante capacitación al personal.

También compramos 6 nuevas patrullas tipo pickup para la Policía municipal, así mismo, con una inversión superior a los 2 millones y medio, estamos implementando un sofisticado sistema de radiocomunicación para los policías. Dimos mantenimiento y acondicionamos a la academia de policía, con limpieza y pintura, para dar a los oficiales, incluyendo al juzgado, un espacio digno y cómodo para realizar su trabajo.

Para nosotros, la seguridad de los zapotlenses es prioritaria, y como muestra, se está invirtiendo en el reemplazo de las cámaras de circuito cerrado que

vigilan puntos estratégicos de la ciudad, además de invertir en la modernización de equipo de cómputo y software especializado.

Queremos que se noten los enormes esfuerzos que estamos haciendo en nuestro proyecto de la reingeniería administrativa en beneficio de los ciudadanos, y una muestra de ello, es que en próximos días estaremos inaugurando nuestras Nuevas oficinas administrativas en Plaza Zapotlán; en este nuevo espacio, se prestarán los servicios de atención a negocios, cajas de la Hacienda municipal, algunos servicios del Registro Civil, pasaportes, habrá una caja de Sapaza para el pago del servicio de agua potable y una sucursal de Telecomm.

También está por abrirse una caja general en el Tianguis municipal, para fortalecer la estrategia de descentralizar algunos servicios de ventanilla y acercarlos a los contribuyentes, al mismo tiempo, antes de que termine este año, habremos de poner en marcha una oficina de oficialía de partes junto con una ventanilla única, en el Palacio Municipal, para agilizar las solicitudes ciudadanas, y simplificar algunos de los trámites administrativos que se realizan desde el gobierno. El objetivo es que, con la ayuda del Gobierno de la Ciudad de México, al término de esta administración, hayamos iniciado con el proceso de gobierno electrónico para abrir aún más los canales de comunicación entre el gobierno y los ciudadanos.

En este primer año de gobierno, se han puesto en marcha proyectos que han requerido de planeación, gestión, procesos administrativos y legales dentro de este gobierno, y con otras instancias públicas o privadas. Ya comenzamos a cosechar los frutos de muchos de estos proyectos y en las próximas semanas, meses, seguiremos materializando con más resultados, los trabajos en que cientos de compañeros empleados municipales están enfocados.

Ha sido para mí, y para todos mis compañeros, un enorme honor atender todos los días las necesidades, demandas y propuestas de los ciudadanos. A quienes hemos procurado atender con calidez y sensibilidad... buscando siempre encontrar para todos, una respuesta favorable, atendiendo en primer lugar las disposiciones legales y las competencias para las que estamos facultados. Estamos muy motivados para comenzar un segundo año, mejorando cada día, la calidad de nuestros servicios.

En este punto, quiero enviar un saludo con toda mi solidaridad a quienes recientemente han sido afectados por fenómenos naturales y se han comprometido sus patrimonios: Me refiero a las familias que han tenido que desalojar sus viviendas tanto en las colonias La Primavera, La Santa Rosa, las calles Ignacio Mejía, Bustamante, Morelos y otras afectadas por la falla geológica.

Así mismo, a aquellos productores agrícolas que aún no pueden volver a sus terrenos anegados en la orilla de la laguna.

A todos ellos, refrendar mi compromiso de seguir tocando puertas en diferentes instancias gubernamentales para encontrar los recursos que solucionen sus condiciones.

Quiero agradecer a mis compañeros de la Unidad de Protección Civil y bomberos, a la Policía municipal, a los agentes de Tránsito, la unidad de participación ciudadana, los técnicos del departamento de Obras Públicas, así como a los colegios de arquitectos e ingenieros que todos y más voluntarios, han reaccionado de inmediato para atender a la ciudadanía, no sólo aquel 21 de junio en el movimiento de la falla geológica, sino también el 4 de julio en una tromba que puso a toda la ciudad en alerta, así como todas las eventualidades que ponen en riesgo los patrimonios y las vidas de los zapotlenses.

No puedo dejar de informar que estamos abordando con mucha responsabilidad la demanda popular de mejorar los servicios públicos que hoy siguen concesionados.

El tema de las concesiones es muy complejo y resolverlo representa un gran reto que hemos asumido y estamos enfocados en resolver, no solamente desde una perspectiva social, sino también jurídica y económica. Hemos emprendido las acciones necesarias para tratar de resolver esta problemática que aqueja al municipio, a la salud de sus habitantes y al medio ambiente. A más de 5 años de celebrado el contrato de concesión, no se ha resuelto el problema de recolección de basura, pretexto para la concesión.

El incumplimiento por parte de la concesionaria ha vulnerado el derecho humano de los habitantes de este municipio a contar con un servicio público de calidad, así como su derecho a la salud pública, derechos que la concesionaria ha venido violentando de manera sistemática: el deficiente servicio de la recolección de residuos, la falta de regularidad y continuidad en la prestación del servicio, la falta de vehículos especializados para la recolección, así como de contenedores suficientes y propios para el depósito de los residuos sólidos urbanos; por la falta de autorización en materia de impacto ambiental, por la falta de autorización en la etapa de manejo, y por la falta de certificaciones en la etapa de disposición final de residuos.

Además, la concesionaria carece de licencia municipal, de autorización de la dirección del medio ambiente municipal, así como por parte de semadet, sólo por mencionar algunos de los tantos y sistemáticos incumplimientos en que ha venido incurriendo la concesionaria.

El servicio que ha prestado esta empresa dista mucho de dar cabal cumplimiento a las obligaciones adquiridas en el contrato de concesión, y por supuesto de resolver el problema de recolección de basura.

El incumplimiento de este contrato, no se debe a la falta de exigencia a la concesionaria por parte de esta administración municipal, para que cumpla sus obligaciones contractuales, sino que el problema deviene en parte por el propio contrato que fue celebrado en condiciones adversas para el municipio y por el desinterés por parte de la concesionaria lo que ha contribuido en gran medida a que impere la situación actual.

Diseñar y firmar contratos de concesión de servicios públicos, pensando principalmente en proteger los intereses de las empresas privadas, en lugar de cuidar los intereses del municipio, hace que sea difícil solicitar la cancelación, a pesar de las evidentes faltas a los compromisos. Pero esta situación no nos desanima, y apegados a derecho, siguiendo todos los procesos legales disponibles, vamos a proponer la resolución de estos casos en favor del pueblo, con responsabilidad y prudencia, para evitar caer en situaciones que perjudiquen aún más el patrimonio municipal.

No podemos ignorar el pasado. Cuando se actuó correctamente, recordar el pasado nos hace sentir orgullosos... cuando sabemos que se tomaron decisiones equivocadas, nos genera vergüenza y apelamos al olvido. Hacer el análisis de los hechos que nos llevaron a la actual realidad, es un ejercicio que nos permitirá no tropezar de nuevo con la misma piedra. Hay por supuesto a quienes no nos gusta nada lo que sucedió en el pasado, y ante esto, se pueden tomar dos posturas: o tratamos de olvidarlo, como muchos sugieren, porque seguramente es una historia llena de episodios que nos sumieron en esta crisis... por otro lado, hay quienes partimos de esas situaciones adversas, y con resiliencia corregimos para reconstruir el futuro.

Estoy muy consiente que hemos atentado contra intereses de poderosos grupos políticos y económicos formados por funcionarios corruptos que han hecho un mal uso del servicio público y que no están tranquilos porque en apenas un año hemos logrado evidenciar que es posible administrar esta ciudad de una mejor manera, con honradez, y que poco a poco estamos logrando hacer cambios significativos en el ejercicio público para el beneficio de la gente y no de intereses particulares.

Sabemos que no están tranquilos y están dispuestos a poner en marcha enormes y costosas maquinarias para distraer a la opinión pública de los logros obtenidos, comprando conciencias, comunicadores, líderes de opinión para intentar desprestigiar los enormes esfuerzos que se hacen en esta administración para hacer las cosas mejor.

Estamos seguros de que los hechos, y actuar siempre pensando en el bienestar de nuestra gente será suficiente para demostrar que nuestra ciudad, que nuestro municipio tiene un enorme potencial para seguir

creciendo con un gobierno honrado, austero y con el único objetivo de buscar el bienestar para todos.

Este es apenas el informe del inicio de una administración de 3 años. Y a pesar de enfrentarnos a las dificultades propias del ejercicio del gobierno, más las adversidades y hostilidades propiciadas por poderosos actores políticos, me siento satisfecho con los avances en los múltiples proyectos que vendrán a corregir, primero y arreglar nuestra ciudad muy pronto.

Zapotlán no se construyó, ni se puede reconstruir en un año, pero en un año ha sido suficiente para mostrar contrastes en formas de gobierno que contribuyen al desarrollo económico, político y social de quienes aquí vivimos.

No hemos terminado, de hecho, hemos comenzado a reconstruir la ciudad de todos.